



Assemblée générale annuelle du 6 avril 2016

Rapport d'activité de l'année 2015

Les membres fondateurs de l'association qui constituent son comité actuel sont :

Philippe Brun, Président
Jérôme Urfer, Trésorier
Eva Fernandez

Le comité s'est réuni à trois reprises au cours de l'année écoulée.

L'année 2015 a été marquée par un ralentissement de l'activité de l'association. En effet deux projets importants, Valle Itata au Chili et Telica au Nicaragua, ont été clôturés. Plusieurs nouveaux projets sont à l'étude, mais aucun n'a pu encore démarrer.

Recherche de fonds

Au vu de cette situation, le comité a décidé de ne pas envoyer de nouvelles demandes de subventions. Par contre, des discussions ont eu lieu avec le Service de la solidarité internationale de l'Etat de Genève à propos d'une éventuelle demande de subvention pour notre projet en Colombie.

En tout état nous disposons d'une réserve financière de 20'000 CHF qui nous permet de démarrer un nouveau projet.

Démissions / Adhésions

Il n'y a eu cette année aucune nouvelle adhésion.

Suite au non paiement de leurs cotisations 4 personnes ont perdu leur qualité de membre en application de l'article 6 des statuts.

1 membre a démissionné.

L'association compte actuellement 11 membres.

Acquisition de matériel et d'équipement

Aucun investissement n'a été réalisé cette année.

Il a été constaté que l'appareil de photo de notre drone Swinglet Cam, acquis par notre association en 2012, ne fonctionne plus. Le fournisseur demandant un prix de réparation exagéré, le comité a convenu de chercher un autre spécialiste capable d'effectuer la réparation.

Projet de développement local endogène et de planification territoriale – Communauté de communes Cuenca Rio Telica – Nicaragua

Le *Projet de développement local endogène et de planification territoriale* de la Communauté de communes Cuenca Rio Telica concernait trois communes de la région de Léon, au Nicaragua : Telica, Quezalaguaque et Lareynaga-Malpaisillo. L'élément central du projet était le *Plan de développement territorial stratégique*. Sous la direction politique des maires et technique du coordinateur local, avec la participation de tous les acteurs locaux, la réalisation de ce plan avait pour objectif central la prévention des risques de désastres et la mise en place d'un programme de mesures visant à améliorer les conditions de vie de la population et à protéger son environnement.

Réalisé avec le soutien de communes genevoises, ce projet s'est terminé en juin 2014. Grâce à l'appui de la commune de Meyrin, l'acquisition de matériel ainsi que l'engagement d'un coordinateur exécutif de la Communauté de communes et d'une spécialiste SIG ont été possibles. Notre association a également engagé successivement trois civilistes suisses qui ont participé à la construction du SIG local.

L'objectif du projet, à savoir le renforcement des capacités locales, peut être jugé atteint puisque l'association de commune bénéficie à ce jour d'un bureau technique avec une équipe formée et capable de conduire un processus de planification stratégique participatif, de s'appuyer sur un système d'information du territoire et de formuler des projets. Lors de notre dernière assemblée générale de mars 2015, nous attendions de la part de nos partenaires locaux un rapport de projet final et un rapport financier 2014 concernant les apports locaux et les dépenses sur le compte commun du projet pour 2104. Malheureusement nous n'avons pas reçu de réponse à ce jour. La version janvier 2014 du Plan stratégique est disponible sur notre site internet.

Projet de planification stratégique et de réduction des risques de désastres dans la Vallée de l'Itata au Chili

Le projet, élaboré par la Communauté de communes de la Vallée de l'Itata en collaboration avec notre association, avait pour objectifs de renforcer les capacités de tous les acteurs qui interviennent sur son territoire et de développer ses outils de gestion territoriale dans le but de mieux maîtriser son développement et de réduire les risques de désastres. Ce projet s'inscrivait dans une stratégie de développement durable et de participation citoyenne.

La Ville de Genève nous a octroyé une subvention de 200'000F destinée à la réalisation du projet sur une période de trois ans, de 2012 à 2014.

Notre association a engagé successivement trois civilistes suisses qui ont participé à la construction du SIG local.

Un rapport final a été remis par l'équipe de projet en janvier 2015. Ce document est disponible sur notre site internet.

Le rapport financier concernant les apports locaux en 2014 et demandé à nos partenaires ne nous a pas été fourni.

L'expérience de cet important projet appelle de notre part quelques considérations :

- le projet a rencontré l'intérêt et la participation de nombreux acteurs locaux. La mise en place d'une *Mesa de riesgos* (Commission des risques) a été un élément important dans la réussite du projet
- la mise en place d'un Système d'information géographique (SIG) local a amené de nombreux acteurs locaux à collaborer, à partager leurs données et à mieux communiquer
- le suivi d'un projet de cette envergure est difficile à distance. Il exige une communication constante entre le chef de projet et le responsable du suivi pour l'Association. Le choix du chef de projet est déterminant. Des relations de confiance sont indispensables mais pas toujours évidentes
- si les civilistes suisses sont en général pleins de bonne volonté, leur insertion dans une équipe de travail locale n'est pas toujours facile. Leur maîtrise de la langue et leur expérience professionnelle sont souvent insuffisantes. Les contributions financières demandées par la Confédération sont très élevées et pèsent exagérément sur le budget du projet
- les contributions financières des partenaires locaux sont difficiles à obtenir et les moyens de contrôle manquent quant à leur exactitude.

Projet de développement territorial dans la région d'Uraba, Colombie

Suite à une mission de Philippe Brun et Crisol Serrate en Colombie, notre association avait convenu d'élaborer un projet de développement territorial dans la région de l'Uraba en collaboration avec la Direction de la Planification stratégique du Département d'Antioquia et CORPOURABA, corporation de droit public chargée de la mise en œuvre de la loi nationale sur la protection de l'environnement dans cette région. Ce projet concernait 7 communes. Le but était d'engager avec ces municipalités une démarche qui leur donne les capacités de mieux maîtriser et guider le développement de leur territoire.

A la demande de CORPOURABA, ce projet a été redéfini selon les axes suivants :

1. Un projet pilote, dont la méthodologie sera étendue sur l'ensemble d'un territoire beaucoup plus vaste (19 communes), concernera le district d'aménagement intégré (DMI) de Rionegro, commune de Necocli. Cette réserve de 34 000 hectares, administrée par CORPOURABA, de grand intérêt écologique (mangrove, tortues, oiseaux...), est insuffisamment protégée. Elle est actuellement convoitée par de nombreux intérêts privés, en particulier par l'extension d'entreprises agricoles.
2. La création d'un Système d'information géographique (SIG) pour les 19 communes de l'Uraba. Cet outil leur permettra de mieux collaborer, de mieux maîtriser et guider le développement de leur territoire.

Suite aux changements politiques intervenus à la tête du Département d'Antioquia, notre collègue impliquée dans le projet a dû quitter son poste et la participation de son Département paraît compromise. Elle nous a dernièrement proposé de prendre directement contact avec CORPOURABA pour connaître sa détermination.

Dans l'intervalle, nous avons pris contact avec la directrice du Service de la solidarité internationale de l'Etat de Genève qui s'est montrée intéressée par le projet. Elle estime qu'un soutien de l'Etat de Genève est envisageable.

L'intérêt de CORPOURABA sera déterminant pour la réalisation de ce projet.

Projet dans la région de Huancayo – Pérou

Lors d'une rencontre de Philippe Brun avec un ancien étudiant péruvien, actuellement enseignant à l'Université de Lima, celui-ci a exprimé un grand intérêt à collaborer avec ATS et propose de monter ensemble un projet dans la vallée de Huancayo. Nous attendons de ses nouvelles.

Information et site internet

Le nouveau site internet de notre association a été complété par des documents et une version en espagnol.

Bilan et perspectives

Comme mentionné en introduction, l'année 2015 a été marquée par un ralentissement de l'activité de notre association.

A fin 2014, nos projets au Chili et au Nicaragua sont arrivés à leur terme et nous n'avons pu démarrer de nouveaux projets en 2015. Les discussions à distance sont difficiles, malgré l'internet. Les opportunités tardent parfois à se réaliser. Notre champs d'intervention est complexe et nos actions dépendent particulièrement de l'engagement de nos partenaires politiques.

Nous devons profiter de cette pause pour discuter en interne un certain nombre de questions, comme par exemple la stratégie de projet, la méthodologie du suivi, les liens avec les équipes de projet ou encore la collaboration de civilistes.

Malgré quelques défections, nous restons une équipe motivée et espérons que nos projets en Colombie et au Pérou se réaliseront.

Philippe Brun, Président
18 mars 2016