



## **Assemblée générale annuelle du 30 mars 2015**

### **Rapport d'activité de l'année 2014**

Les membres fondateurs de l'association qui constituent son comité actuel sont :

Philippe Brun, Président  
Jérôme Urfer, Trésorier  
Eva Fernandez

Le comité s'est réuni à huit reprises au cours de l'année écoulée.

### **Recherche de fonds**

La Ville de Genève nous a octroyé la troisième tranche de sa subvention pour le projet Valle Itata au Chili, soit la somme de 40'000 CHF.

En 2014 l'association s'est adressée à 3 communes genevoises, toujours dans l'idée de favoriser des liens de coopération décentralisée : Chêne-Bougeries, Chêne-Bourg et Genthod. L'idée reste de se focaliser sur les communes qui nous ont soutenus ou dans lesquelles nous pouvons avoir des relais.

Chêne-Bourg nous a octroyé 2'000 CHF, Chêne-Bougeries 3'000 CHF et Genthod 3'000 CHF (ce dernier montant reçu en 2015 donc non comptabilisé sur 2014).

### **Démissions / Adhésions**

Il n'y a eu cette année aucune adhésion nouvelle ni aucune démission.

Une adhésion en tant que membre actif est proposée uniquement aux personnes prêtes à s'engager sur un travail effectif pour l'association. Une adhésion en tant que membre sympathisant est ouverte à toute personne souhaitant soutenir l'association.

Notre association compte 16 membres à ce jour.

### **Cotisations**

Les tarifs des cotisations en vigueur sont :

- 100F/an pour les membres actifs et sympathisants
- 50F/an pour les membres actifs et sympathisants étudiants ou chômeurs.

Nous constatons avec regrets que plusieurs membres ne paient pas leurs cotisations, malgré un deuxième rappel.

En conséquence le comité propose à l'assemblée générale d'exclure les membres qui n'ont pas payé leurs cotisations pendant plus de deux ans et malgré ces deux rappels, ceci en application de l'article 6 des statuts.

## **Acquisition de matériel et d'équipement**

Aucun investissement n'a été réalisé cette année.

L'association évalue la faisabilité de valoriser l'utilisation du drone Swinglet Cam, acquis par notre association en 2012, via la vente de prises de vues à des tiers ou d'autres formes de collaboration.

## **Projet de développement local endogène et de planification territoriale – Communauté de communes Cuenca Rio Telica – Nicaragua**

Initialement, le *Projet de développement local endogène et de planification territoriale* de la Communauté de communes Cuenca Rio Telica devait se terminer fin 2013.

Cela étant, divers éléments ont justifiés la continuité des activités sur une partie de l'année 2014, notamment :

> l'Assemblée nationale du Nicaragua n'a toujours pas validé l'association de communes : Telica, Quezalaguaque et Lareynaga-Malpaisillo (MRCT) qui n'a toujours pas de statut légal. Notre analyse sur la question est que le système politique nicaraguayen a mis en place une structure politique décentralisée très structurée et contrôlée par le gouvernement central qui ne souhaite pas maintenir des associations de municipalités à long terme..

> le *Plan de développement territorial stratégique*, bien qu'abouti d'un point de vue technique, n'a pas encore été formellement approuvé par les trois municipalités qui attendent sans doute la légalisation de leur association.

> le budget 2013 présentait un solde non engagé.

Jérôme Urfer, chargé du suivi du projet pour ATS, s'est rendu à Telica en début d'année pour évaluer les résultats atteints et définir avec nos partenaires locaux l'utilisation du solde 2013. La mission a clarifié la volonté d'ATS de terminer le projet actuel d'assistance générale pour éventuellement se concentrer sur des projets de mise en œuvre du plan stratégique plus restreints et mieux définis. L'importance de la formulation et gestion de projet a ainsi été mise en avant dans la perspective de renforcer les capacités locales pour la recherche de fonds auprès de bailleurs internationaux. Un atelier d'une demi-journée sur la formulation de projet a été organisé dans le cadre de la mission et une partie du solde budgétaire a été alloué à la mise à disposition pour quelques mois d'un chef de projet capable de formuler des projets et former ainsi l'équipe locale. ATS a également fourni une assistance technique sur cet aspect et 5 plans de projets ont été établis à satisfaction. Ces plans de projets, une fois traduits, pourront être soumis à des collectivités publiques genevoises via ATS.

En ce qui a trait aux procédures de légalisation, ATS n'est pas en mesure et n'a pas la légitimité pour intervenir. Nous sommes dès lors contraints d'attendre la fin du processus politique. L'objectif du projet, à savoir le renforcement des capacités locales, peut néanmoins être jugé atteint puisque l'association de commune bénéficie à ce jour d'un bureau technique avec une équipe formée et capable de conduire un processus de planification stratégique participatif, de s'appuyer sur un système d'information du territoire et de formuler des projets. Nous attendons néanmoins un rapport de projet final et un rapport financier 2014 concernant les apports locaux et les dépenses sur le compte commun du projet pour 2104.

## **Projet de planification stratégique et de réduction des risques de désastres dans la Vallée de l'Itata au Chili**

Le projet, élaboré par la Communauté de communes de la Vallée de l'Itata en collaboration avec notre association, a pour objectifs de renforcer les capacités de tous les acteurs qui interviennent sur son territoire et de développer ses outils de gestion territoriale dans le but de mieux maîtriser leur développement et de réduire les risques de désastres. Ce projet s'inscrit dans une stratégie de développement durable et de participation citoyenne.

La Ville de Genève nous a octroyé une subvention de 200'000F destinée à la réalisation du projet sur une période de trois ans, de 2012 à 2014. Ce projet est donc arrivé à son terme à la fin 2014.

Les élections municipales d'octobre 2012 ont entraîné de profonds changements politiques au sein de l'Association des municipalités de la Valle Itata (AMVI). Le nouveau président de cette association ne s'est pas montré intéressé au projet. L'Association des municipalités de la région du Bio-Bio (AMRBB) a proposé de reprendre la direction politique du projet et d'étendre son périmètre à l'ensemble de communes riveraines du Bio-Bio.

Suite à des problèmes relationnels au sein de l'équipe de projet courant 2013, une nouvelle stratégie de projet a été discutée pour l'année 2014 en redéfinissant les budgets et ressources humaines à engager. L'ancien chef de projet a conservé sa fonction mais directement sous contrat avec l'AMRBB.

Trois collaborateurs ont été engagés pour la période du 1er mars au 31 décembre 2014 sous contrat avec ATS, co-signé par le secrétaire général de l'AMRBB en tant que superviseur.

Les lignes stratégiques pour l'année 2014 ont été définies d'un commun accord avec l'AMRBB :

- Elaboration d'une série de projets de mise en œuvre avec la participation de la *Mesa de riesgos* qui réunit les principaux acteurs locaux
- Poursuite des modules de formation SIG à l'attention de acteurs locaux
- Sensibilisation des acteurs locaux aux problématiques identifiées
- Extension du périmètre de projet à toutes les communes riveraines du rio Bio-Bio
- Reprise en main politique par l'AMRBB, les nouvelles instances de l'AMVI ayant montré leur désintérêt à poursuivre leur implication dans le projet.

Le travail de la nouvelle équipe de projet s'est déroulé conformément à ces lignes stratégiques. Un rapport final nous a été transmis en janvier 2015. Nous attendons encore un rapport financier concernant les apports locaux pour 2104.

Une évaluation de cet important projet sera faite par le comité au cours des prochains mois.

Le secrétaire général de l'AMRBB, dans un récent message, a exprimé le souhait de continuer la collaboration avec notre association sur un nouveau projet de Planification stratégique et de prévention des risques à l'échelle de toutes les communes riveraines du Rio Bio-Bio.

## **Projet de développement territorial dans la région d'Uraba, Colombie**

Suite à divers contacts avec la directrice de la Planification Stratégique Intégrale du gouvernement de la région d'Antioquia, celle-ci nous a confirmé l'intérêt qu'elle portait à faire aboutir une coopération avec ATS en vue d'élaborer un projet de développement territorial intercommunal dans la région d'Uraba. Ce projet devrait concerner les municipalités de Turbo, Apartado, Chigorado et Carepa, municipalités impactées par de grands projets d'infrastructures liées à la construction d'un nouveau port et de zones d'activités.

Le but est d'engager avec ces municipalités une démarche qui leur donne les capacités de mieux maîtriser et guider le développement de leur territoire.

Les objectifs du projet:

- renforcer les institutions municipales dans le domaine du développement territorial
- favoriser la coopération intercommunale
- créer des outils communs de gestion et d'organisation de leur territoire
- former les techniciens municipaux à l'utilisation des Systèmes d'Information Géographiques (SIG)
- promouvoir la participation citoyenne pour l'élaboration, le suivi et l'évaluation d'une planification stratégique

### **Information et site internet**

Un nouveau site internet de notre association a été réalisé par un mandataire et Muriel Becerra: plus simple et plus convivial.

### **Bilan et perspectives**

Grâce au soutien de la Ville de Genève, de la Ville de Meyrin et des communes de Chêne-Bourg, Chêne-Bougeries et Genthod notre association a pu réaliser les objectifs qu'elle s'était fixés pour l'année 2014.

Suite aux problèmes rencontrés autant au Chili qu'au Nicaragua, les équipes de projet ont été remaniées et ont accompli les programmes de travail prévus.

A fin 2014, nos projets au Chili et au Nicaragua sont arrivés à leur terme.

Le bilan global des activités de notre association, qui a maintenant cinq ans d'existence, est positif. Le travail repose essentiellement sur les épaules du comité et de quelques membres. Pour mieux répartir les tâches, le comité propose que chaque projet soit suivi par deux personnes. Le suivi des projets à distance n'est pas facile. Il s'agira à l'avenir d'établir des liens plus étroits avec les chefs de projets.

L'engagement de civilistes suisses reste à évaluer. Les insuffisances en espagnol de certains d'entre eux semblent être un handicap de même que les questions d'interculturalité et leur manque de maturité et d'expérience professionnelle.

Au Chili, un nouveau projet de Planification stratégique et de prévention des risques à l'échelle de toutes les communes riveraines du Rio Bio-Bio doit être discuté avec nos partenaires locaux.

Un autre projet de développement territorial pour la commune de Copiapo située à environ mille kilomètres au nord de Santiago-du-Chili est actuellement en discussion avec l'Université du Chili.

La mission effectuée en Colombie a permis d'établir un contact très positif avec nos futurs partenaires locaux. Nous espérons que ce projet pourra démarrer au cours de cette année.

Il y a donc des perspectives d'avenir et nous nous en réjouissons !

Philippe Brun, Président  
21 mars 2015